

Universitetssjukvårdsplan år 2020

Fastställd 2019-05-20

I § 7 i det regionala ALF-avtalet anges att en gemensam verksamhetsplan, universitetssjukvårdsplan, ska upprättas som en precisering och konkretisering av det regionala ALF-avtalet. För år 2020 gäller denna plan.

1. Precisering av gemensamma visioner och målsättningar (§ 1-3)

I § 1, 2 och 3 i det regionala ALF-avtalet redovisas visioner och målsättningar för läkarutbildningen respektive för den kliniskt inriktade medicinska forskningen och för utveckling av hälso- och sjukvården. Även om befintliga strategidokument inom Uppsala universitetet (UU) respektive Region Uppsala (RU) visar på en betydande samsyn i frågor gällande utbildning och forskning finns behov även av gemensamma strategier och visioner.

Universitetssjukvårdsstyrelsen utsåg under 2018 en grupp för att bland annat ta fram gemensamma visioner och målsättningar. Dessa bör antas av universitetssjukvårdsstyrelsen senast 2020.

2. Gemensamma utrednings- och utvecklingsområden (§ 7)

Av det regionala ALF-avtalet framgår att Universitetssjukvårdsstyrelsen kan fatta beslut om gemensamma utvecklings- och utredningsområden. Under 2018 genomfördes en översyn av hyressystemet för ALF-finansierad verksamhet.

Under 2020 planeras för att utveckla formerna för samverkan med Gotland och övriga landsting/regioner inom sjukvårdsregionen gällande klinisk forskning och utveckling av hälso- och sjukvården.

Från HT 2021 planeras införande av 6-årig läkarutbildning som ska avslutas med erhållande av legitimation. De ekonomiska konsekvenserna av den nya utbildningen kommer under året att utredas.

3. Precisering av universitetssjukvårdsenheter (§ 19)

Enligt de centrala och regionala avtalen kännetecknas universitetssjukvårdsenheter av hälso- och sjukvård av hög kvalitet, sjukvårdshuvudmannens uttalade uppdrag för forskning och utbildning samt innovativ kultur och incitamentsstruktur för kunskapsutveckling. Kraven för att en enhet ska kunna utses till universitetssjukvårdsenhet framgår av bilaga 1 i det regionala ALF-avtalet.

De enheter som 2020 utgör universitetssjukvårdsenheter framgår på sidan 18.

4. ALF-finansiering i annat landsting (§ 15)

Om region och universitetet är överens, kan avtal träffas om samverkan på utbildnings- och forskningsområdet med ett annat landsting/region.

Parterna är överens om att inget avtal om samverkan med annat landsting/region skall träffas avseende 2020 års ALF-medel för forskning. När det gäller ALF-medel för grundutbildning av läkare finns avtal med Gotland och samtliga landsting/regioner inom sjukvårdsregionen förutom Örebro om klinisk handledning av läkarstudenter.

5. Omfördelning av medel mellan grundutbildning och forskning (§ 12)

Enligt det centrala ALF-avtalet kan en omfördelning av ALF-ersättningen göras, vilken innebär att medel för klinisk forskning tillförs ALF-ersättningen för grundutbildning av läkare.

Parterna är överens om att omfördelning av ALF-medel från forskning till grundutbildning kan ske om kostnaderna för år 2020 överskrider det förväntade.

6. Prioritering och fördelning av ALF-ersättningen (§ 12)

En gemensam prioritering och fördelning av ALF-ersättningen för grundutbildning av läkare och klinisk inriktad forskning skall göras med utgångspunkt i gemensamma visioner och målsättningar.

Enligt det regionala ALF-avtalet skall det av universitetssjukvårdsplanen framgå:

- fördelning av medel inom utbildning
- fördelning av medel inom klinisk forskning
- vilken fördelning som skall beslutas inom universitetssjukvårdsnämnden respektive FoUU-råden

Beslut om fördelning av ALF-medlen skall ske i enlighet med preciseringarna i avsnittet om delegation § 13.

7. Samverkan ALF-medel och FoUU-medel (§ 17)

I regionala ALF-avtalet anges att landstinget (sedan årsskiftet 16/17 ändrat till Region Uppsala) och universitetet är överens om att sträva efter en ökad samordning och koncentration av resurser genom en gemensam prioritering av ALF-medel och de FoUU-medel som regionen respektive universitetet ställer till förfogande.

Parterna är överens om att arbeta mot ökad transparens och styrbarhet. Under 2020 kommer arbetet med att tydliggöra en FoU-budget inom varje verksamhetsområde att fortsätta.

8. Samverkan med övrig hälso- och sjukvård (§ 16)

I regionala ALF avtalet ges möjligheter till ytterligare samverkan med hälso- och sjukvården utanför universitetssjukvården.

Parterna är överens om att under 2020 inte prioritera former för ytterligare samverkan utöver den som gäller universitetssjukvården.

9. Ekonomisk och verksamhetsinriktad redovisning av hur ALF-ersättningen har använts (§ 18)

Universitetssjukvårdsstyrelsen skall besluta hur den ekonomiska respektive verksamhetsinriktade redovisningen skall utformas och när redovisningen skall ske. Enligt § 12 i det regionala ALF-avtalet skall styrelse, nämnd och respektive FoUU-råd redovisa hur medlen använts.

10. Konsekvensanalys för omräkning av ersättning (§ 7)

Samtliga ersättningsbelopp i det centrala avtalet är angivna i 2015 års prisnivå. Beloppen för ALF-ersättningen räknas upp på samma sätt som görs för anslagen till universitet och högskolor, till löpande års prisnivå med beaktande av ökning eller minskningar som riksdagen beslutat om för nämnda anslag. 2018 fördelades 15 % av anslaget till klinisk forskning mellan berörda landsting grundat på bibliometriskt underlag. Från och med 2019 fördelas 20 % av anslaget till klinisk forskning mellan berörda landsting baserat på nationell utvärdering. Utvärdering kommer att ske vart fjärde år och utgöra grund för fördelning under en fyra-årscykel. Första utvärderingen utfördes av vetenskapsrådet och socialstyrelsen 2017/2018. Ny utvärdering kommer att ske 2021/22.

11. Överenskommelse om förenade tjänster (§ 20)

Parterna är överens om att anställningar görs enligt bilaga 2 i det regionala avtalet.

12. Överenskommelse om fördelning av direkta och indirekta kostnader vid externfinansierad forskning

En princip om full kostnadstäckning gäller för externfinansierad verksamhet vid universiteten.

Parterna är överens om att samma princip skall tillämpas även vid externfinansierad forskning förlagd till vårdens lokaler, oberoende av om regionen eller universitetet förvaltar medlen för sådan forskning. Fördelning av vissa direkta kostnader och påslag för indirekta kostnader vid externfinansierad forskning skall ske enligt överenskommelse mellan region och universitetet.

Parterna är överens om att medel för externfinansierad forskning skall förvaltas av universitetet om inte annan överenskommelse träffats. Direkta kostnader i vården som externfinansierade projekt tar i anspråk skall belasta respektive projekt på ett tydligt och transparent sätt. För indirekta kostnader skall, där så är möjligt, samma principer tillämpas som vid universitetet i övrigt. Ersättning för indirekta kostnader som hänför sig till sjukvårdens infrastruktur skall tillfalla regionen.

13. Uppdrag och delegation

Uppdrag till universitetssjukvårdsnämnd

Parterna är överens om att ge följande uppdrag till universitetssjukvårdsnämnden:

- att till universitetssjukvårdsstyrelsen senast 2020-03-01 utarbeta ett underlag till 2021 års universitetssjukvårdsplan.
- att till universitetssjukvårdsstyrelsen senast 2021-03-01 sammanställa en ekonomisk och verksamhetsinriktad redovisning av 2020 års ALF-medel.

Uppdrag till FoUU-råd

Parterna är överens om att ge följande uppdrag till FoUU-råden:

- att till universitetssjukvårdsnämnden senast 2020-06-01 utarbeta ett förslag till fördelning av 2021 års ALF-medel på verksamhetsnivå.
- att till universitetssjukvårdsnämnden senast 2021-02-15 sammanställa en ekonomisk och verksamhetsinriktad redovisning av 2020 års ALF-medel enligt framtagen mall.

Delegation från universitetssjukvårdsstyrelsen till universitetssjukvårdsnämnden

Parterna är överens om att till universitetssjukvårdsnämnden delegera:

- att besluta om fördelning av ALF-medel på verksamhetsnivå
- att besluta om fördelning av centrala strategiska medel
- att besluta om eventuell omfördelning av medel från klinisk forskning till utbildning av läkare
- att besluta om indelning av FoUU-råd
- att besluta om sammansättning av FoUU-råden

Alla beslut inom ramen för ALF-avtalet ska protokollföras.

14. Universitetssjukvårdsnämndens arbetsutskott (§ 9)

I regionala ALF-avtalet anges att universitetssjukvårdsnämnden ska ha ett arbetsutskott för att bereda frågor inför universitetssjukvårdsnämndens sammanträde. Universitetssjukvårdsnämnden kan också delegera rätten att besluta i ärenden av icke-principiell natur till arbetsutskottet.

15. Gemensamt deltagande i ordinarie ledningsorgan (§ 6)

I regionala ALF-avtalet framgår att parterna ska bereda varandra möjlighet till deltagande i de ledningsorgan som omfattar enheter som ingår i universitetssjukvården och vars beslut kan få påverkan på universitetssjukvården.

Parterna är överens om att FoUU-råden består av representanter från universitetet och regionen/Akademiska sjukhuset. Utöver detta ska parterna bereda varandra möjlighet att vara

delaktiga i andra ledningsgrupper/ kommittéer som fattar beslut, vilka kan påverka universitetssjukvården. Såsom områdesnämnden för medicin och farmaci, programkommittén för läkarutbildning, rekryteringsgruppen för medicinska fakulteten, institutionsstyrelser, sjukhusets ledningsgrupp eller motsvarande samt grupper som rekryterar chefer på verksamhetschefsnivå eller högre inom sjukhuset.

16. FoUU-rådets sammansättning (§ 10)

- Verksamhetschef eller av denne utsedd person.
- Akademisk företrädare (professor, lektor eller adjungerad professor eller lektor) utsedd av områdesnämndens för medicin och farmaci arbetsutskott.
- Akademisk(a) lärare (professor, lektor eller adjungerad professor/lektor). Om det inom verksamhetsområdet finns en till tre akademiska lärare, förutom den som valts av områdesnämndens arbetsutskott, ska samtliga ingå i FoUU-rådet. En av dessa lärare ska vara ansvarig för GU-ALF-medlen. Om det totalt finns fler än fyra akademiska lärare väljer gruppen inom sig vilka tre som ska ingå i FoUU-rådet, förutom den som utses av områdesnämndens arbetsutskott.
- Regionanställda representanter ska ingå i samma antal som de akademiska lärarna. Dessa ska företrädesvis vara disputerade. De regionanställda representanterna föreslås av verksamhetschef.
- En doktorand som väljs av verksamhetsområdets doktorander.

Ordförande i FoUU-rådet, som utses av universitetssjukvårdsnämnden, ska ha minst doktorsexamen. Mandatperioden för ordförande är två år med möjlighet till förlängning. Mandatperioden för övriga ledamöter utsedda av universitetet ska vara två år för samtliga utom doktoranden som väljs på ett år. De landstingsanställda har första gången (2016-18) en mandatperiod på tre år och därefter på två år. Samtliga ledamöter kan omväljas. Verksamhetschef tillsammans med den akademiske företrädaren som är utsedd av områdesnämndens arbetsutskott lämnar ett gemensamt förslag till sammansättning av FoUU-rådet till universitetssjukvårdsnämnden för beslut. Inom verksamhetsområden där flera specialiteter ingår är det viktigt att i möjligaste mån samtliga specialiteter finns representerade liksom olika professioner som är involverade inom forskning och utbildning. Vid ny mandatperiod bör inom större verksamhetsområden förändring eftersträvas så att enheter som tidigare inte haft någon representant i FoUU-rådet bereds möjlighet att bli representerade. Vid behov av kompetens som inte finns representerad inom rådet, till exempel i samband med bedömning av forskningsansökningar inom områden där ämneskunskap saknas i rådet, förväntas rådet tillse att personer med nödvändig kompetens för att lösa uppgiften engageras. I samband med fördelning av ALF-medel har berörd prefekt närvaro- och yttranderätt på rådets sammanträde.

17. FoUU rådets arbetsordning

Allmänt

FoUU-råden ska sammanträda minst två gånger per termin. Det åligger ordföranden för rådet att kalla till dessa möten.

Samtliga ledamöter ska ges möjlighet att föreslå punkter till mötesagendan.

Kallelse samt agenda ska sändas till samtliga ledamöter senast en vecka innan planerat möte.

I § 11 i det regionala ALF-avtalet anges att beslut ska fattas i enighet. Beslut fattas genom att de närvarande ledamöterna, som har befogenhet eller mandat inom Uppsala universitet respektive landstinget i Uppsala län, enas om att en viss åtgärd ska vidtas. Gällande jävsregler ska beaktas.

Vid samtliga möten ska protokoll upprättas, justeras samt diarieföras.

Budget

Rådets budget ska utformas i samråd mellan rådets ordförande samt berörd verksamhetschef. Budgetförslag ska redovisas och godkännas i FoUU-rådet innan förslaget sänds till universitetssjukvårdsnämnden för beslut. De ALF medel samt andra medel från regionen och universitet som ställs till rådets förfogande ska ingå i rådets budget.

Om det inom verksamhetsområde respektive institution finns FoUU-medel som inte ställs till rådets förfogande ska information om dessa medels avsedda användning insändas för kännedom till USN tillsammans med rådets budget.

Ekonomi

Verksamhetschefen har beslutanderätt för den del av regionens anslag till verksamhetsområdet som benämns RUFU-medel (Region Uppsalas Forskning och Utvecklingsmedel) på samma sätt som för resterande del av regionens anslag till verksamheten. Verksamhetschefen avgör hur stor andel av RUFU-medlen som ska ställas till rådets förfogande.

Under året har FoUU-rådet mandat att omfördela ALF medel mellan olika projekt för att säkerställa att samtliga medel som tilldelats rådet nyttjas under kalenderåret.

Vid årsbokslut hanteras varje FoUU-råd som en sammanhållen ekonomisk enhet. Underskott upp till maximalt 5% vid årets slut inom FoUU-rådet balanseras till nästa år medan underskott överstigande 5% måste regleras inom FoUU-rådet via andra medel vid årets slut. Överskott för FoUU-rådet vid årets slut tas tillbaka till ALF kansliet.

Övrigt

Pensionerad forskare kan inte söka ALF-forskningsmedel men kan genom deltagande i forskargrupp erhålla medel baserat på aktivitet.

Eventuella hyror för pensionerade professorers (professor emeritus, senior professor mm) tjänsterum betalas av den forskargrupp/FoUU-råd som tilldelas vederbörandes aktivitetspoäng.

Prioritering och fördelning av medel för forskning 2020

Fördelning av forskningsmedel för olika ändamål

Vid fördelning av ALF-medel för forskning görs först avsättningar för strategiska medel, lokalkostnader och bibliotek. Hantering av kostnader som ska finansieras via ALF-medel ska som grundregel ske inom sjukhusets ekonomiska system. Fakturering av ALF-medel mellan sjukhus och universitet ska endast ske i de situationer där denna grundregel inte kan tillämpas. Resterande medel fördelas till FoUU-råden för att där i första hand fördelas på olika projekt.

Samtliga vårdprofessioner med minst 30 % anställning inom Region Uppsala kan söka ALF-forskningsmedel.

Om fakturering från institution till sjukhus måste ske, dvs. kostnaden kan inte hanteras inom sjukhusets ekonomiska system, är institutionen berättigad att lägga på overhead motsvarande institutionens normala nivå. Totalt fakturerat belopp inkluderande overhead måste bekostas med de ALF-medel som tilldelats det projekt som fakturan avser. För löne-medel gäller samma princip dvs. att lönekostnaden samt overhead till fullo ska täckas av de ALF-medel som avsatts för ändamålet. För fakturering för förenade tjänster som helt eller delvis betalas av regionen/Akademiska sjukhuset får det totala overhead uttaget inte överstiga 15% enligt tidigare beslut i ALF-nämnden. Fördelning av ALF-medel för forskning framgår av Tabell 1.

Från och med 2020 gäller en ny modell för hantering av hyror för forskningslokaler. Medel motsvarande hyreskostnaden (inkl intendenturkostnader) för samtliga ALF finansierade forskningslokaler i form av arbetsrum, laboratorier och del av gemensamma ytor behålls centralt och betalas direkt från ALF kansliet till sjukhuset och till universitetet för Rudbeck och BMC. Hyresinventeringen som låg till grund för fördelningen 2019 utgör basvärde för vilka lokaler och ytor som respektive FoUU-råd/forskargrupp förfogar över. Från 2020 görs inga årliga inventeringar av lokaler. Istället genomförs inventering vart tredje år för att säkerställa att de ytor som betalas via ALF forskningsmedel verkligen nyttjas för avsett ändamål.

För forskargrupper som har behov av utökade lokaler kan ansökan ske hos USN.

Tabell 1. Fördelning av ALF-medel för forskning enligt budget 2016-2020 (Mkr)

Ändamål	År				
	2016	2017	2018	2019	2020 ^{A,B}
Strategiska satsningar	48,7	48	52,5	50,4	50,8
Hyresbidrag lokaler		7,7	3,5	8	25
Bibliotek	1,7	1,7	2,4	2,2	2,2
Hyra sjukhusgem. Lokaler	1,6	1,6	0	0	0
Utnycklade medel	157,6	151	154,6	141	124
Summa	209,6	210	213	201,6	202

^A From 2020 betalas all ALF Fo-hyra via centrala ALF medel

^B Preliminärt i väntan på regeringens regleringsbrev

Information om tilldelning av ALF-medel från staten för 2020 erhålls först under hösten varför de nu angivna siffrorna är preliminära. FoUU-rådets tilldelning av medel baserat på struktur kommer att förändras jämfört med 2019 genom att adjungerade tas bort som underlag i nycklingen. Motsvarande medel kommer att tillföras den andel som nycklas baserat på aktivitet. Av de totala ALF-forskningsmedlen behålls cirka 50 Mkr centralt för att användas till forskar-ST, post-doc tjänster, Gullstrand-tjänster, etableringsbidrag, bibliotek och stöd till infrastruktur och gemensam utrustning och andra särskilda satsningar. Gullstrandstjänster, postdoc tjänster och forskar-ST söks i konkurrens och utlyses en gång årligen liksom medel till infrastruktur och gemensam utrustning som också utlyses en gång årligen. Fördelningen av strategiska satsningar 2017-19 framgår av tabell 2.

Tabell 2. Fördelning av strategiska ALF medel för forskning 2017-2019 (Mkr).

	2017	2018	2019
Gullstrandtjänster	12,3	14,6	13,8
Forskar ST	3,1	3	3
Doktorandbidrag	2,6	1,3	2,2
Klinisk forskartjänst	0,6	0,8	1,2
Etableringsbidrag	3,9	2,8	3,3
Stöd till plattformar	17	17,4	17,4
Stöd till inköp av apparatur och utrustning	5,3	6,5	8,4
Övrigt	6,5	6,1	1,1
Totalt	51,3	52,5	50,4

När det gäller engångskostnader såsom särskilda satsningar får medel inte rekvireras från ALF kansliet förrän man har haft kostnaden. Rekvirering av löne-medel görs kvartalsvis jan-mars och därefter månadsvis i efterskott. Rutinbeskrivningar för detta finns på intranätet inom Akademiska sjukhuset och UU:s intranät.

ALF-medel som ej förbrukats under 2020 får enligt nu gällande nationella ALF avtal inte balanseras till 2021.

Vid fördelning av utnycklade ALF-medel för forskning tillämpas en princip för fördelning mellan olika FoUU-råd och en annan för fördelning inom FoUU-råden. Dessa beskrivs i mer detalj nedan.

Fördelning mellan FoUU-råd

För fördelning mellan FoUU-råd gäller en modell baserad på struktur och aktivitet. Strukturdelen utgör cirka 30 % och aktivitetsdelen 70 % av totalt utnycklade medel för forskning.

Struktur

Strukturdelen består dels av ett basanslag, dels av en poänggrundad fördelning. Vid fördelning av medlen för struktur sker först fördelningen av basanslag. Resterande medel fördelas därefter utgående från summa poäng per FoUU-råd/Verksamhetsområde. Den struktur som gäller 2019-01-31 ska utgöra underlag.

Basanslaget innebär att enheten erhåller 180 tkr per utnämnd/befordrad professor med förenad anställning vid en sjukvårdsenhet.

Fördelning efter antal poäng (endast personal med minst 30 % anställning vid Region Uppsala under minst 3 månader under perioden 2018-08-01 – 2019-01-31 ska inkluderas. Regionsanställd som under denna period varit tjänstledig för forskning, undervisning eller föräldraledig ska inkluderas medan tjänstledighet av annan orsak mer än 3 månader under denna period innebär att vederbörande inte ska inkluderas i strukturen:

- 4 poäng för varje docent.
- 6 poäng för varje klinisk lektor vid Uppsala universitet med förenad anställning.
- 8 poäng för varje professor vid Uppsala universitet med förenad anställning.

Dubbelräkning av poäng för en individ får inte förekomma.

Aktivitet

Aktivitet för enskilda forskare som ej tillhör en forskargrupp nycklas inom ALF systemet om vederbörande har en anställning på minst 30 % inom regionen/sjukhuset. För forskargrupper gäller att forskargruppleddaren (respektive institution definierar forskargruppleddare) ska ha en anställning på minst 30 % inom regionen/sjukhuset. Om så är fallet nycklas som grundregel all aktivitet för gruppens samtliga medarbetare, oavsett om anställning inom regionen/sjukhuset föreligger eller ej, inom ALF systemet. USN kan efter samråd med prefekt medge undantag från denna regel.

Kansliet för medicin och farmaci, efter kontakt med berörd institution, förser ALF kansliet med underlag där aktivitet per forskare (enskilda forskare som inte tillhör en grupp) eller totala aktiviteten för forskargruppen framgår. För forskargrupper ska även det individuella bidraget från varje forskargrupsmedlem framgå. Personer som nycklar inom ALF systemet nycklar endast motsvarande klinisk andel inom fakultetssystemet. Personer som i grunden har en klinisk anställning, men som erhåller en forskartjänst under en begränsad tid där den kliniska andelen blir mindre än 30 % (t ex VR-forskartjänst m.fl.) fortsätter nyckla inom ALF systemet under den tid som forskartjänsten varar.

För fördelningen används medicinska och farmaceutiska vetenskapsområdets nycklar för fördelning av fakultetsmedel enligt 2018 års modell med ett tillägg av en docentnyckel. Vid fördelning av aktivitetsmedel fördelas först medel för docenter och därefter fördelas resterande medel efter examina, vetenskapliga arbeten respektive externa forskningsmedel med vikterna 33 %, 34 % och 33 %.

Docent: För varje docent som erhållit full docentpoäng erhålls 100 tkr. Ersättningen är beroende av docentpoängen. En docentpoäng kan vara 1, 0,75, 0,5, 0,25. Poängens storlek grundas på en bedömning som görs av docenturkommittén. Beslut fattas sedan av områdesnämnden. Ersättning ges för docenturer under perioden 2015-01-01 - 2018-12-31.

Vetenskapsrådets modell för fördelning efter aktivitet

Examina har vikten 33 %. Maximipoäng för en doktorsexamen är 1 poäng. För externa doktorer t.ex. industridoktorer ges minst 0,15 poäng och för områdets doktorer ges en viktad poäng grundad på bedömning, som görs av kommittén för utbildning på forskarnivå. Licentiatexamen ger 0,5 poäng.

Antal examina uttryckt i examenspoäng under en period av fyra år utgör underlag. 2020 års universitetssjukvårdsplan bygger på examina under perioden 2015-01-01 - 2018-12-31

Vetenskapliga arbeten har vikten 34 %. Arbeten värderas med en poäng som beror på tidskriftens impact-faktor. För tidskrifter med impact-faktor mindre än ett utdelas ingen poäng. För tidskrifter med impact-faktor större eller lika med 1 transformeras impact-faktorerna linjärt till att ligga mellan 1 och 10. Detta värde fördelas sedan med 40 % till respektive förste- och sisteförfattare och resterande till författare däremellan, dock erhåller mellanförfattare alltid minst 5 % av värdet. Om det finns endast två författare delar de på poängen och en ensam författare ges hela poängen. Översiktsartiklar ges ett lägre artikelvärde och multipliceras med faktorn 0,5. Författarnas kliniktillhörighet utgör sedan grunden för fördelningen. Publikationer under en period av fyra år utgör underlag. 2020 års universitetssjukvårdsplan bygger på publikationer mellan 2015 – 2018 Universitetets publiceringsdatabas DIVA är källan för underlaget. För 2020 används tidskrifternas impact-faktorer enligt följande:

Publiceringsår	Impact-faktor år
2018	2017
2017	2016
2016	2015
2015	2014

Externa forskningsmedel har vikten 33 %. Aktiviteten baseras på förbrukade externa medel. Vid beräkning av aktivitet inkluderas även intäkter av forskningsuppdrag på prestation 230 med motpart svenska och utländska företag. Bidrag värderas beroende av finansiär där intäkter från VR, Forte, Vinnova, NIH, Cancerfonden, SSF, Knut och Alice Wallenbergs stiftelse samt bidrag från EU-kommissionen (inkl ERC) multipliceras med två, medan övriga intäkter multipliceras med ett. Intäkter från två år utgör underlag för beräkningen. 2020 års universitetssjukvårdsplan bygger på förbrukade externa forskningsmedel under 2017 – 2018.

Fördelning inom FoUU-råd

Forskning som skall bekostas av ALF-medel skall vara av hög kvalitet och redovisningsbar. Forskningen bör styras i riktning mot klinisk patientnära forskning med överblickbart perspektiv när det gäller resultatets omsättning i praktisk vård.

Till FoUU-råden fördelade medel ska belastas med en overhead på 1,2 %.

ALF-medel fördelas efter ansökan, i första hand till olika projekt. Samtliga vårdprofessioner med minst 30 % anställning inom regionen kan söka ALF-forskningsmedel. Regionanställd som under 2019 delvis varit tjänstledig för forskning, undervisning eller föräldraledig är behörig att söka medel

medan tjänstledighet av annan orsak mer än halva året innebär att vederbörande inte är behörig att söka medel. Vid fördelning av medel inom FoUU-rådet fördelas medel till de forskare och forskargrupper som sökt ALF-medel efter forskargrupsmedlemmarnas bidrag till FoUU-rådets tilldelade medel, d.v.s. enligt ovan angivna nycklar för aktivitet och struktur. Uppgift om forskargrupsmedlemmarnas individuella bidrag kan rekvideras från ALF-kansliet. De kliniska institutionerna är behjälpliga med att förse ALF-kansliet med underlag på individnivå vad avser externa forskningsmedel. Minst 60 % av ALF medlen fördelas på detta sätt. Resterande medel fördelas av FoUU-rådet till gemensamma ändamål och infrastruktur, efter ansökan eller till särskilda satsningar t ex till doktorander, post-doc och utvecklingsprojekt som inte kan behandlas som forskningsprojekt enligt ovan. Principerna för fördelning av de icke-nycklade medlen och motivering till dessa ska anges i ALF-budgeten.

USN ser det som angeläget att ALF-medel inte fördelas i alltför små poster. Pensionerad forskare kan inte söka ALF-forskningsmedel men kan genom deltagande i forskargrupp erhålla medel baserat på aktivitet.

Projektansökningar ska ske via specifikt formulär i Research Web. ALF kansliet tillhandahåller unik länk för varje FoUU råd samt instruktioner för inloggning mm. Projektledare som 2018 tilldelats ALF-medel för forskning skall i samma formulär även redovisa hur dessa medel använts samt huvudsakliga resultat i projektet. Projektansökningar samt redovisning av tidigare ALF medel behöver inte sändas vidare till ALF kansliet.

Vid oenighet om fördelningen av forsknings ALF-medel inom FoUU-rådet lyfts frågan till USN.

FoUU-rådet tar fram ett förslag till budget för både Fo-ALF och GU-ALF. Förslagen lämnas genom ifyllande av särskilda formulär i Research Web systemet. ALF kansliet tillhandahåller unik länk för varje FoUU-råd samt instruktioner. Efter signering som sker med bank-id enligt instruktionerna finns de båda ifyllda budgetförslagen tillgängliga för Universitetssjukvårdsnämnden för beslut. De båda budgetförslagen måste vara signerade och klara i Research Web senast 2019-06-03.

Ytterligare information kan fås via ALF kansliet.

Vid universitetssjukvårdsnämndens bedömning inför fastställandet av FoUU-rådets ALF-budget kommer särskild vikt att läggas på hanteringen av de icke utnycklade medlen. Ett antal FoUU-rådsbudgetar, inklusive ansökningar, kommer varje år att begäras in för närmare granskning.

FoUU-råd och verksamhetschef har ett gemensamt ansvar att se till att ALF-medel kan utnyttjas under året. För detta krävs en väl underbyggd planering som utgår från att nyttjandet av medel fördelas på ett ändamålsenligt sätt under hela året.

Budget, uppföljning och kontroll

Innan budget är inlagd i Research Web och godkänd av Universitetssjukvårdsnämnden kommer inga medel att fördelas ut till verksamheten. I det fortsatta budgetarbetet är det FoUU-rådets ordförande som har ansvar för att budget per projekt finns inlagd i Research Web.

Eftersom balansering av medel över årsskiftet inte är tillåten enligt gällande ALF avtal, ställs krav på god planering i form av väl underbyggd budget samt verksamhet och uttag av medel som i möjligaste mån följer budget. Bra dialog och återkoppling mellan ALF-kansli och forskare är en förutsättning för att en ändamålsenlig planering av verksamhet och uttag av medel ska kunna bli verklighet.

ALF-kansliet rapporterar till FoUU-rådets ordförande om den ekonomiska situationen gällande förbrukade ALF-medel per projekt varje månad. Uppföljningen ska säkerställa att rätt kostnader (till exempel löner, lab och röntgen) belastar respektive projekt i enlighet med godkänd budget. Större ackumulerade avvikelser mot budget skall kommenteras av FoUU-rådets ordförande och prognos av hur ALF-förbrukningen kommer att se ut under resten av året skall också rapporteras.

Prioritering och fördelning av ALF-medel för grundutbildning av läkare 2020

Nytt läkarprogram från höstterminen 2021

Från höstterminen 2021 kommer studenter att antas till den nya, sexåriga, läkarutbildningen som ska leda fram till legitimation. Denna förändring innebär att läkarutbildningen från 2021 kommer att bedrivas med en delvis annan struktur än dagens utbildning. Det kan innebära behov av omfördelningar av medel.

Fördelning av grundutbildningsmedel för olika ändamål

Utgående från 2019 års ALF-anslag för grundutbildning (GU-ALF-medel), beräknas denna 2020 bli totalt ca 81 Mkr.

	2016	2017	2018	2019	2020*
Hyra undervisningslokaler	12 746	12 480	12 500	13 350	13 710
Medicinska biblioteket	1 700	1 884	1 900	2 500	2 500
Verksamhetsförlagd utbildning inkl. regionplaceringar	43 571	43 200	43 200	46 200	42 335
Föreläsningar, gruppundervisning och professionell utveckling i nya läkarprogrammet, särskilda satsningar	18 283	20 371	22 008	18 593	22 458
Totalt	76 300	77 935	79 608	80 643	81 003

*preliminärt

Vad avser ersättningen för föreläsningar, gruppundervisning, professionell utveckling samt särskilda satsningar justeras denna med hänsyn till faktisk GU-ALF-tilldelning och hyreskostnader.

ALF-medel för grundutbildning av läkare belastas med overhead 1,2 %.

Principer för fördelning av ALF-medel till handledning och schemalagd undervisning

ALF-medel för utbildning ska i första hand användas till handledning och färdighetsträning av studenterna i praktisk sjukvård. Fördelning till verksamhetsområdesnivå sker i huvudsak efter antal studentveckor.

De till FoUU-rådet fördelade ALF-medlen kan, i begränsad omfattning, användas till ersättning för schemalagd undervisning som föreläsningar och gruppundervisning utförd av regionanställda personer (överenskommelse 2011 mellan sjukhus och fakultet). Inom vissa områden med begränsad mängd universitetstjänster i relation till undervisningsbehovet kan regionanställd personal medverka i undervisningen med ersättning från ALF. Denna undervisningsvolym per verksamhetsområde och

kostnaden för densamma ska i förväg överenskommas mellan sjukhus och fakultet och faktureras i efterhand från ALF kansliet.

Ersättning till primärvården för dess medverkan i professionell utveckling under termin 1-4 och termin 11 regleras i särskilda avtal.

En särskild satsning har tidigare fördelats baserat på studenternas kursvärderingar av den kliniska tjänstgöringen i Klinik-Kurt. Denna fördelning upphör 2020.

FoUU-rådets förslag till GU-ALF-budget lämnas via specifikt formulär i Research Web tillsammans med förslaget till fördelning av ALF-medel för forskning till Universitetssjukvårdsnämnden senast 2019-06-03. Klinikfördelade GU-ALF-medel ska tilldelas ett särskilt GU-ALF-konto.

Formerna för ALF-ersättning till kliniker inom sjukvårdsregionen

Ersättningen för regionplacerade studenter regleras i avtal. I budgetarbetet ska för varje studentvecka i sjukvårdsregionen beräknas en kostnad på 2600 kronor.

Frivillig placering på annan ort i Sverige ersätts enligt ovanstående under förutsättning att studenten anmält sitt önskemål senast 15 november respektive 15 maj inför nästkommande termin samt att kursledningen efter avstämning med kliniken godkännt placeringen.

Formerna för ALF-ersättning för utländska utbytesstudenter

Uppsala universitet har avtal med utländska universitet avseende utbyte för läkarstudenter. Avtalen gör det möjligt för läkarstudenter vid Uppsala universitet att under kortare eller längre perioder läsa och genomföra klinisk praktik utomlands och Uppsala universitet förbinder sig att ta emot studenter på samma vis. Eftersom det inte alltid är samma klinik som skickar ut en student som den klinik som får ta emot en student kan särskild GU-ALF ersättning utgå för den kliniska handledningen av utländska studenter. För en veckas handledning utgår 4000 kr som kan rekvireras i efterhand från ALF kansliet.

Budget och redovisning av grundutbildningsmedel på verksamhetsområdesnivå

I budgetarbetet är det FoUU-rådets ordförande som har ansvar för att budgetförslag läggs in i Research Web. Innan budgeten är godkänd av Universitetssjukvårdsnämnden kommer inga medel att fördelas ut till verksamheten.

Kostnader för grundutbildning redovisas av ALF-kansliet varje månad till FoUU-rådsordförande och GU-ALF-ansvarig.

Redovisningen skall ske i samverkan mellan FoUU-rådets ordförande och GU-ALF-ansvarig.

Redovisning och uppföljning av ALF-ersättningen

Universitetssjukvårdstyrelsen skall **senast 2020-05-15** fatta beslut om 2019 års ekonomiska och verksamhetsinriktade redovisning. Därvid skall Universitetssjukvårdstyrelsen även fatta beslut om eventuella förändringar av kommande årsredovisning.

1. Central nivå

Enligt 14 § i det centrala avtalet skall landstinget göra en ekonomisk och verksamhetsinriktad redovisning av ALF-ersättningens användning fördelat på grundutbildning och forskning. Redovisningen skall lämnas till universitetet **senast 2020-01-31** så att den kan ingå i universitetets årsredovisning till regeringen. Ansvarig för att detta sker är ALF-kansliet.

ALF-kansliet skall dessutom **senast 2020-03-15** sammanställa en med detaljerad ekonomisk och verksamhetsinriktad redovisning av 2019 års ALF-medel till Universitetssjukvårdstyrelsen.

Fördelning på kostnadslag

Den ekonomiska redovisningen av ALF-ersättningens användning skall fördelas på grundutbildning av läkare och kliniskt inriktad medicinsk forskning. Av redovisningen skall framgå hur användningen av ALF-ersättning fördelas på kostnadslagen lokalkostnader, personalkostnader samt övriga kostnader, vilka är de kostnadslag som universitetet använder i sin årsredovisning.

Lokalkostnader

De lokalkostnader regionen redovisar idag består av direkt hyra samt städkostnad. De lokalkostnader som universitetet redovisar, består av direkt hyra (hyra inkl. vatten och värme). Det innebär att regionen till universitet skall redovisa lokalkostnader exklusive städkostnader.

Personalkostnader

Regionen och universitetet redovisar idag samma typer av kostnader som personalkostnader. Regionen behöver således inte göra några förändringar i sin redovisning till universitetet.

Övriga kostnader

Alla de kostnader som inte tillhör kostnadslagen lokal- och personalkostnad. Investeringar skall särredovisas, se nedan.

Investeringar

Regionen har tidigare hanterat investeringar som görs med ALF-medel som direktavskrivningar, d.v.s. hela kostnaden faller på det år investeringen görs oavsett ekonomisk eller teknisk livslängd på investeringen. Men sedan 2017 har en övergång skett mot avskrivningar över 3-5 år beroende på anskaffningens värde och typ av tillgång. Universitetet behandlar investeringar av mer varaktig natur, d.v.s. anläggningstillgångar, på två olika sätt beroende på anskaffningsvärdet och anskaffningens ekonomiska livslängd.

I framtiden skall vi gå mot en gemensam syn på investeringar som finansieras av ALF-medel. Innan det är uppnått skall regionen särredovisa investeringar inom posten övriga kostnader.

Över- och underskott

Enligt § 18 i det regionala ALF-avtalet skall underskott/överskott, som uppstått under ett kalenderår på en verksamhetsgren, anges. Över/underskott skall således redovisas för såväl grundutbildning som forskning.

Forskning

Universitetssjukvårdsnämnden är ansvarig för den ekonomiska redovisningen av centrala strategiska medel och medel för lokaler.

Grundutbildning

Universitetssjukvårdsnämnden är ansvarig för redovisning av medel för lokaler.

2. Verksamhetsområdesnivå

ALF-kansliet skall **senast 2020-02-15** sammanställa en ekonomisk redovisning av 2019 års ALF-medel. Tilldelade forskningsanslag från centrala ALF-medel skall redovisas av det FoUU-råd där huvudsökanden finns.

Forskning

Den ekonomiska redovisningen av ALF-ersättningens användning skall ske på samma sätt som på central nivå, men fördelas på projekt. Övergripande medel som används för enhetens infrastruktur skall redovisas i ett projekt. Även medel för strategiska satsningar och utvecklingsprojekt skall särredovisas som egna projekt.

Grundutbildning

Grundutbildningsmedel följs upp enligt särskild mall. Lokalkostnader för grundutbildning följs upp på central nivå.

Universitetssjukvårdsenheter 2020	Verksamhetschef	Akademisk företrädare¹
Akademiska barnsjukhuset	Klas Ekström	Lena Hellström Westas
Akademiska laboratoriet	Maria Engedahl	Rolf Larsson
Akutsjukvård + internmedicin	Anette Skoglund	Lars Lind
Anestesi + intensivvård + operation	Suzanne Odeberg Wernerman	Sten Rubertsson
Arbets- och miljömedicin	Teresia Nyman	Magnus Svartengren
Bild- och funktionsmedicinskt centrum, Sjukhusfysik	Adel Shalabi	Håkan Ahlström
Geriatrisk	Carina Jangborg	Martin Ingelsson
Infektionssjukdomar	Fredrik Sund	Björn Olsen
Kardiologi, klinisk fysiologi och lungmedicin	Johan Lugnegård	Bertil Lindahl
Kirurgi	Kristiina Kask	Anders Wanhainen
Kvinnosjukvård	Masoumeh Rezapour Isfahani	Anna-Karin Wikström
Klinisk neurofysiologi, neurokirurgi och neurologi	Laila Hellgren	Per Enblad
Blod och Tumörsjukdomar	Peter Asplund	Gunilla Enblad
Ortopedi och handkirurgi	Karin Bernhoff	Nils Hailer
Plastik- och käkkirurgi	Gunilla Nygård	Andreas Thor
Psykatri	Gunilla Svedström	Lisa Ekselius
Rehabilitering	Rolf Karlsten	Pernilla Åsenlöf
Specialmedicin, hud och reumatologi	Maria Lidén	Jan Eriksson
Thoraxkirurgi och -anestesi	Fredrik Lennmyr	Elisabeth Ståhle
Urologi	Elisabeth Nelson	Pär Stattin
Ögonsjukdomar	Manochehr Amani	Per Söderberg
Öron-, näs- och halssjukdomar	Manochehr Amani	Göran Laurell
Allmänmedicin, Socialmedicin	Mats Gulliksson	Per Kristiansson

¹ordförande i FoUU-rådet