



UPPSALA
UNIVERSITET

MEDFARM 2020/816

Vision:Medfarm

Implementering av mål och
strategier vid vetenskapsområdet
för medicin och farmaci

REMISSVERSION

FASTSTÄLLD AV OMRÅDESNÄMNDEN FÖR MEDICIN OCH
FARMACI 2021-04-21

Innehållsförteckning

1. Förord	3
En vision för de kommande fem åren.....	3
2. Mål och strategier vid vetenskapsområdet för medicin och farmaci	4
Tidshorisont för mål och strategier	4
Vision och mission	4
Huvudmål 1. Vetenskapsområdet för medicin och farmaci bedriver framstående forskning och banar väg för vetenskapliga genombrott för en bättre hälsa	5
<i>Delmål 1.</i> Nyfikenhetsdriven, forskarinitierad forskning av högsta kvalitet understöds aktivt av vetenskapsområdet, och tvärvetenskapliga projekt uppmuntras.	5
<i>Delmål 2.</i> Vetenskapsområdets forskare är framgångsrika i att er hålla forskningsfinansiering i nationell och internationell konkurrens.	5
<i>Delmål 3.</i> Vetenskapsområdet understödjer aktivt skapandet av starka ansökningar och tvärvetenskapliga konsortier.	6
<i>Delmål 4.</i> Vetenskapsområdets forskning innefattar allt från grundforskning till patientnära och tillämpad forskning, och den translationella aspekten genomsyrar verksamheten.....	6
<i>Delmål 5.</i> Vetenskapsområdet uppmuntrar forskning som leder till innovationer och patent.	6
<i>Delmål 6.</i> Alla forskare och övrigt verksamma vid vetenskapsområdet bereds möjlighet att vara del av forskningsgemenskaper över institutions, fakultets- och områdesgränser.	7
Huvudmål 2. Vetenskapsområdet för medicin och farmaci bedriver högklassig utbildning med stark forskningsanknytning i en attraktiv lärandemiljö	8
<i>Delmål 1.</i> Vetenskapsområdets studenter är genom sina kunskaper och färdigheter attraktiva för arbetsmarknaden, både nationellt och internationellt.	8
<i>Delmål 2.</i> Vetenskapsområdets utbildningar är studentcentrerade och präglas av pedagogisk variation.	8
<i>Delmål 3.</i> Tillgång till internationella aktiviteter och tvärvetenskapliga kurser är självklara inslag i vetenskapsområdets utbildningar.	9
<i>Delmål 4.</i> Vetenskapsområdet är förstahandsvalet för livslångt lärande under det kommande yrkeslivet inom hälsovetenskaper som medicin, vård, och farmaci.	9
<i>Delmål 5.</i> Undervisande personal inom vetenskapsområdet ligger i akademisk och professionell framkant vad gäller pedagogik och didaktik.	10
<i>Delmål 6.</i> Vetenskapsområdets undervisning är starkt knuten till aktuell forskning.	11
Huvudmål 3. Vetenskapsområdet för medicin och farmaci har ett nära partnerskap med hälso- och sjukvården, samt starka och långsiktiga samarbeten inom och utom universitetet	12
<i>Delmål 1.</i> Vetenskapsområdets samverkan med Region Uppsala och Akademiska sjukhuset är ett naturligt, långsiktigt och väl fungerande partnerskap	12
<i>Delmål 2.</i> Vetenskapsområdet arbetar aktivt för att stärka och fördjupa samarbeten, både inom och utom universitetet, nationellt och internationellt med hälso- och sjukvården, life science- och läkemedelsindustrin, apoteksväsendet samt myndigheter och andra lärosäten.	13
<i>Delmål 3.</i> Vetenskapsområdets medarbetare uppmuntras att samverka med det omgivande samhället och delta i det offentliga samtalet.	13
<i>Delmål 4.</i> Att delta som expert i utredningar och vetenskapliga råd ses av vetenskapsområdets som positivt och meriterande.	14
Huvudmål 4. Vetenskapsområdet för medicin och farmaci har en akademisk kultur och miljö med nationell och internationell attraktionskraft	15
<i>Delmål 1.</i> Den akademiska kulturen vid vetenskapsområdet präglas av kollegialitet och mångfald, och täta interaktioner inom vetenskapsområdet möjliggör nya samsarbetsprojekt.	15
<i>Delmål 2.</i> Strävan efter excellens och kvalitet inom forskning och utbildning bottenar i ett för vetenskapsområdet gemensamt etiskt och respektfullt förhållningssätt.	15
<i>Delmål 3.</i> Vetenskapsområdet präglas av ett inkluderande och respektfullt medarbetarskap med en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö.	15
<i>Delmål 4.</i> Alla verksamma inom vetenskapsområdet har kännedom om och tillgång till högkvalitativa plattformar, lokal och nationell forskningsinfrastruktur, samt pedagogiska verktyg och väl fungerande administrativa stödfunktioner.	16

Huvudmål 5. Vetenskapsområdet för medicin och farmaci arbetar aktivt och strategiskt med kompetensförsörjning, karriärutveckling, mentorskap och kollegialt ledarskap	17
Delmål 1. Vetenskapsområdet rekryterar högt kvalificerade personer inom alla områden och alla vetenskapsområdets medarbetare har välutvecklade karriärvägar och individuella karriärplaner.	17
<i>Delmål 2.</i> Strukturerad och anpassad introduktion erbjuds vetenskapsområdets alla nyanställda och alla vetenskapsområdets anställda och övrigt verksamma har tillgång till mentorsprogram.	18
<i>Delmål 3.</i> Vetenskapsområdet är ett naturligt alternativ för blivande forskarstuderande, vilket underlättas genom gemensamma rekryteringskampanjer och vetenskapsområdets utbud av forskningsspår och forskarskolor	18
<i>Delmål 4.</i> Vetenskapsområdets anställda, studenter och övrigt verksamma inkluderas i de kollegiala beslutsprocesserna, och samtliga uppmuntras att åta sig ledarskapsroller under olika faser av karriären.	19
3. Projektets uppdrag och arbetssätt	20
Förutsättningar	20
Uppdrag	20
Organisation	20
Arbetsformer	22
Tidsplan.....	23
Pandemirelaterade svårigheter	24
Bilagor	25

1. Förord

En vision för de kommande fem åren

För att alla ska kunna vara med och påverka, och känna motivation i arbetet, behöver vetenskapsområdet för medicin och farmaci en gemensam vision. Arbetet med *Vision:Medfarm* har involverat ett stort antal medarbetare och studenter vid vetenskapsområdet, och jag är mycket stolt och imponerad över det stora intresse och höga ansvarstagande som de medverkande bidragit med, trots ett pressat tidsschema, mängder av parallella arbetsuppgifter och en pågående pandemi. Det har varit mycket tydligt att många vill vara med och formulera Medfarms framtid, vilket jag ser som ett mycket gott tecken och en garanti för en fortsatt positiv utveckling av verksamheten.

Under de första delarna av processen genomförde vi en kickoff och en serie öppna workshoppar, som rymde en hel del kreativa inslag och möjligheter för att alla skulle komma till tals. Vi funderade på vetenskapsområdets roll för att stödja medborgarnas hälsa och närmiljöns potential, men lyfte även blicken mot omvärlden och spanade efter nya möjligheter för hela verksamhetens bästa. I takt med att arbetet blev mer och mer fokuserat mot att identifiera konkreta mål för framtiden, grävde de tematiska arbetsgrupperna, tillsammans med verksamheten, fram vad vetenskapsområdet ska plöja i de närmsta fem åren. Resultatet av vårt gemensamma arbete, *Vision:Medfarm*, presenteras i detta dokument.

I *Vision:Medfarm* pekar vi ut vår vision och mission samt våra huvudmål och delmål. Byggt på dessa delar har vi slagit fast en målbild för var vetenskapsområdet ska vara år 2026: *Vetenskapsområdet för medicin och farmaci bidrar genom forskning, utbildning, utveckling och innovation av högsta kvalitet till en bättre hälsa och ett bättre samhälle.*

För att ta oss fram till denna vision behöver vi vidareutveckla vetenskapsområdet och vår samverkan med hälso- och sjukvården, industrin och det omgivande samhället. Det utvecklingsarbetet kommer vi framöver att bedriva inom fem identifierade huvudmål, där flera är sådana som vi kommer behöva jobba aktivt med under flera år. I verksamhetsplanen för 2022 påbörjar vi den processen. Under perioden 2023 till 2026 kommer vi att fortsätta prioritera målsatta delmål. I vart och ett av dessa projekt kommer vi engagera medarbetare från olika delar av Medfarm, både för att dra nytta av och utveckla vår samlade kunskap och expertis, men också för att stärka samarbetet mellan våra lärare och forskare på olika enheter. Vårt arbete kommer att följas upp av Uppsala universitets ledning.

Många har varit delaktiga och engagerade i formandet av *Vision:Medfarm* – och engagemanget för att nu vara med och förverkliga vår vision känns snarast ännu större. Den kraften ska vi ta vara på, den bådär gott för våra förutsättningar att fortsätta bedriva forskning, utbildning och samverkan av högsta kvalitet. Vi ska fortsätta bidra till en bättre hälsa och utvecklas vidare till att vara framtida studenters och kompetenta lärares och forskares självklara förstahandsval.

Mats Larhed, vicerektor

2. Mål och strategier vid vetenskapsområdet för medicin och farmaci

Tidshorisont för mål och strategier

Alla plan- och strategidokument är tidsbegränsade; en föränderlig omvärld leder alltid i slutändan till att prioriteringar omvärderas, och att behov av nya satsningar uppstår. Dessa mål och strategier är tänkta att gälla för perioden 2021 till och med 2026.

Vision och mission

Vision: Vetenskapsområdet för medicin och farmaci bidrar genom forskning, utbildning, utveckling och innovation av högsta kvalitet till en bättre hälsa och ett bättre samhälle.

Mission: Vetenskapsområdet för medicin och farmaci:

- har förstklassiga forsknings- och utbildningsmiljöer i nationell och internationell framkant
- har ett inkluderande och kollegialt arbetssätt som genomsyras av öppenhet och ömsesidig respekt mellan alla professioner och studenter.
- har multidisciplinära miljöer för forskning och innovation genom att utnyttja Uppsala universitets hela bredd, samt
- har en stark och uthållig samverkan med hälso- och sjukvården, industrin och det övriga samhället.

Huvudmål 1. Vetenskapsområdet för medicin och farmaci bedriver framstående forskning och banar väg för vetenskapliga genombrott för en bättre hälsa

Delmål 1. Nyfikenhetsdriven, forskarinitierad forskning av högsta kvalitet understöds aktivt av vetenskapsområdet, och tvärvetenskapliga projekt uppmuntras.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 2 och 3.

Insatser

Vad: Vid utredning av resurstilldelning inom vetenskapsområdet ska följande aspekter ingå:

- Ta fram metoder för att premiera nyfikenhetsdriven, forskarinitierad forskning.
- Ta fram indikatorer för framgång och excellens, fältnormerat för de olika forskningsområdena inom vetenskapsområdet.

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 2. Vetenskapsområdets forskare är framgångsrika i att erhålla forskningsfinansiering i nationell och internationell konkurrens.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 2.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet tar fram och inför ett system för att stödja forskare på alla nivåer vid skrivande av ansökningar, inklusive:

- Återkommande workshops,
- Intern peer review,
- Upphandlat externt stöd.

Vem: Områdeskansliet för medicin och farmaci

När: Löpande

Vad: Vetenskapsområdet har ett välfungerande stöd vid komplexa ansökningar, exempelvis rörande Horizon Europe och NIH.

Vem: Områdeskansliet för medicin och farmaci

När: Löpande

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 3. Vetenskapsområdet understödjer aktivt skapandet av starka ansökningar och tvärvetenskapliga konsortier.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 2 och 3.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet tar fram och genomför insatser för att bilda och stödja starka tvärvetenskapliga konsortier genom exempelvis matchningsmöten, nätverksanalys och konferenser.

Vem: Områdeskansliet för medicin och farmaci

När: Löpande

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 4. Vetenskapsrådets forskning innefattar allt från grundforskning till patientnära och tillämpad forskning, och den translationella aspekten genomsyrar verksamheten.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 2.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet utreder former för att stödja translationella projekt.

Vem: Områdesnämnden

När: 2022

Vad: Vetenskapsområdet initierar Clinical Academic Groups (CAG)¹ och främjar deltagande i Akademiska AIM-days.

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 5. Vetenskapsområdet uppmuntrar forskning som leder till innovationer och patent.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 2 och 3.

¹ CAG: Ett koncept som använts framgångsrikt för att stärka kopplingen mellan basvetenskap, translationell forskning, klinisk forskning och sjukvård. Tanken är att flera forskargrupper inom ett ämnesområde (t ex bröstcancer) och de kliniker som vårdar patienterna går samman i ett forsknings- och implementeringsprogram där man genom att samarbeta kan göra högkvalitativ forskning, som också snabbt kan komma patienter till del.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet utreder former för att stödja utveckling av innovationer.

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 6. Alla forskare och övrigt verksamma vid vetenskapsområdet bereds möjlighet att vara del av forskningsgemenskaper över institutions, fakultets- och områdesgränser.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 2 och 3 samt den strategiska prioriteringen kompetensförsörjning och karriärsystem.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet skapar ett integrerat system för högre seminarier och workshops.

- En gemensam webbportal för seminarier och workshops tas fram.
- Ett program för sökbara medel för högre seminarier inrättas, inklusive potentiellt pris för bästa arrangemang.

Vem: Områdesnämnden och områdeskansliet för medicin och farmaci.

När: 2022 (webbportal), 2023 (övriga insatser).

Vad: Alla forskningsspar bedriver ämnesbreddande verksamhet. Alla doktorander inom vetenskapsområdet är aktiva i dem.

Vem: Kommittén för utbildning på forskarnivå

När: Löpande

Vad: Vetenskapsområdet tar fram en incitamentsstruktur som främjar samarbete inom och utanför universitet.

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Huvudmål 2. Vetenskapsområdet för medicin och farmaci bedriver högklassig utbildning med stark forskningsanknytning i en attraktiv lärandemiljö

Delmål 1. Vetenskapsområdets studenter är genom sina kunskaper och färdigheter attraktiva för arbetsmarknaden, både nationellt och internationellt.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier
Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet sammanställer, synliggör och marknadsför den yrkeskompetens som studenter får genom vetenskapsområdets utbildningar.

Vem: Kommittéerna för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt områdeskansliet för medicin och farmaci

När: 2024

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 2. Vetenskapsområdets utbildningar är studentcentrerade och präglas av pedagogisk variation.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier
Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet inrättar incitamentsprogram för digitalisering av utbildning och användandet av digitala undervisningsformer, genom riktade utlysningar och framtagande av pedagogiskt stöd.

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet inrättar incitamentsprogram för utveckling av pedagogisk metodik och alternativa undervisningsformer, genom riktade utlysningar och framtagande av pedagogiskt stöd.

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet analyserar genomströmningen i utbildningsprogrammen, för att identifiera kurser som är svåra att klara eller mål som är svåra att nå, för att kunna ge riktat pedagogiskt stöd till såväl lärare som studenter.

Vem: Kommittéerna för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

När: 2022

Vad: Vetenskapsområdet utreder tillgången till studiemiljöer och läsplatser, samt möjligheten att inrätta fler flexibla lärosalar.

Vem: Kommittén för lokalfrågor

När: 2023

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 3. Tillgång till internationella aktiviteter och tvärvetenskapliga kurser är självklara inslag i vetenskapsområdets utbildningar.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1 samt till den strategiska prioriteringen internationalisering.

Insatser

Vad: Varje student vid vetenskapsområdet får minst en internationaliseringsaktivitet per termin

Vem: Kommittéerna för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

När: Löpande

Vad: Vetenskapsområdet skapar förutsättningar för internationella fristående kurser och utbytespaket så att programstudenter kan läsa kurser tillsammans med utbytesstudenter.

Vem: Kommittéerna för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

När: 2025

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 4. Vetenskapsområdet är förstahandsvalet för livslångt lärande under det kommande yrkeslivet inom hälsovetenskaper som medicin, vård, och farmaci.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1 och 6.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet identifierar och marknadsför lämpliga kurser för livslångt lärande för yrkesverksamma

Vem: Kommittéerna för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt områdeskansliet för medicin och farmaci

När: 2022 (Identifiering), 2023 (marknadsföring)

Vad: Vetenskapsområdet genomför behovsanalys av kompetensutveckling hos yrkesverksamma inom medicin och farmaci.

Vem: Kommittéerna för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt kommittén för utbildning på forskarnivå.

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet tar fram en digital informationsnod för fristående kurser och andra kurser som passar yrkesverksamma.

Vem: Områdeskansliet för medicin och farmaci

När: 2024

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 5. Undervisande personal inom vetenskapsområdet ligger i akademisk och professionell framkant vad gäller pedagogik och didaktik.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1 samt till de strategiska prioriteringarna kvalitetsarbete samt kompetensförsörjning och karriärsystem.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet sammabetar med enheten för universitetspedagogisk utveckling för marknadsföring av existerande pedagogiska aktiviteter.

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet avsätter sökbara medel för pedagogisk kompetensutveckling för undervisande medarbetare.

Vem: Områdesnämnden

När: 2024

Vad: Vetenskapsområdet skapar förutsättningar för excellenta lärares roll i det pedagogiska arbetet kan stärkas och utvecklas.

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet skapar en digital nod med samlad information om möjligheter för lärarutbyten.

Vem: Områdeskansliet för medicin och farmaci

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet tar fram program för hur pedagogiska modeller i teori och VFU kan vidareutvecklas löpande.

Vem: Kommittéerna för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

När: 2024

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 6. Vetenskapsområdets undervisning är starkt knuten till aktuell forskning.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet utreder hur pedagogisk och ämnesdidaktisk forskning kan stärkas.

Vem: Kommittéerna för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt kommittén för utbildning på forskarnivå

När: 2024

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

REMISSVERSION

Huvudmål 3. Vetenskapsområdet för medicin och farmaci har ett nära partnerskap med hälso- och sjukvården, samt starka och långsiktiga samarbeten inom och utom universitetet

Delmål 1. Vetenskapsområdets samverkan med Region Uppsala och Akademiska sjukhuset är ett naturligt, långsiktigt och väl fungerande partnerskap.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1, 2, 3 och 6, samt till den strategiska prioriteringen kompetensförsörjning och karriärsystem.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet arbetar för att stärka den kliniska förankringen i grundutbildningen, genom ökad utveckling av samarbetet med kliniska handledare och samarbetsprojekt med klinisk verksamhet.

Vem: Områdesnämnden, samt kommittéerna för utbildning på grundnivå och avancerad nivå.

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet arbetar för närmare samarbete mellan huvudmännen, för att säkerställa tillgången på VFU-platser och för att öka kvaliteten på VFU.

Vem: Kommittéerna för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt områdeskansliet för medicin och farmaci

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet tar tillsammans med Region Uppsala fram ett program för att informera om tillgängligt stöd till klinisk forskning.

Vem: Områdesnämnden

När: 2022

Vad: Vetenskapsområdet och Akademiska sjukhuset utreder förutsättningarna för bättre samordning av kontors-, laboratorie- och forskningslokaler.

Vem: Kommittén för lokalfrågor

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet arbetar för att alla medarbetare oavsett anställning ska känna sig inkluderade i områdets verksamhet.

Vem: Områdesnämnden

När: Löpande

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 2. Vetenskapsområdet arbetar aktivt för att stärka och fördjupa samarbeten, både inom och utom universitetet, nationellt och internationellt med hälso- och sjukvården, life science- och läkemedelsindustrin, apoteksväsendet samt myndigheter och andra lärosäten.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 2, 3 och 6, samt den strategiska prioriteringen internationalisering.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet tar fram och implementerar en incitamentsstruktur för att stödja vetenskapliga samarbeten inom och utom universitetet.

Vem: Områdesnämnden och kommittén för samverkan

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet tar fram och implementerar en incitamentsstruktur för att främja innovation och entreprenörskap.

Vem: Områdesnämnden och kommittén för samverkan

När: 2024

Vad: Vetenskapsområdet tar fram en modell för utvecklat samarbete med apotekssektorn

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 3. Vetenskapsområdets medarbetare uppmuntras att samverka med det omgivande samhället och delta i det offentliga samtalet.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 6.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet tar fram och implementerar en incitamentsstruktur för att främja samverkan med det omgivande samhället, exempelvis genom att delta i utredningar och vetenskapliga råd, kontakter med patientföreningar eller delta i den offentliga debatten.

Vem: Områdesnämnden och kommittén för samverkan

När: 2025

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 4. Att delta som expert i utredningar och vetenskapliga råd ses av vetenskapsrådets som positivt och meriterande.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 6.

Insatser

Vad: Vetenskapsrådet tar fram och implementerar en incitamentsstruktur för att främja samverkan med det omgivande samhället, exempelvis genom att delta i utredningar och vetenskapliga råd, kontakter med patientföreningar och branschorganisationer, eller delta i den offentliga debatten.

Vem: Områdesnämnden och kommittén för samverkan

När: 2025

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

REMISSVERSION

Huvudmål 4. Vetenskapsområdet för medicin och farmaci har en akademisk kultur och miljö med nationell och internationell attraktionskraft

Delmål 1. Den akademiska kulturen vid vetenskapsområdet präglas av kollegialitet och mångfald, och täta interaktioner inom vetenskapsområdet möjliggör nya samarbetsprojekt.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier
Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 2.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet tar fram och implementerar en incitamentsstruktur för att stödja vetenskapliga samarbeten inom och utom universitetet.

Vem: Områdesnämnden och kommittén för samverkan

När: 2023

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 2. Strävan efter excellens och kvalitet inom forskning och utbildning bottnar i ett för vetenskapsområdet gemensamt etiskt och respektfullt förhållnings-sätt.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier
Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1 och 2.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet arbetar för att tillhandahålla utbildningar om gällande regelverk rörande forskningsetik och god forskningssed.

Vem: Områdesnämnden och områdeskansliet för medicin och farmaci

När: Löpande

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 3. Vetenskapsområdet präglas av ett inkluderande och respektfullt medarbetarskap med en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier
Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1, 2 och 4, samt till de strategiska prioriteringarna kvalitetsarbete samt kompetensförsörjning och karriärsystem.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet tar fram ett program för strukturerad och anpassad introduktion för nya personer, och för personer som får nya uppdrag.

Vem: Områdesnämnden och områdeskansliet för medicin och farmaci

När: 2022

Vad: Vetenskapsområdet tar fram en struktur för att stärka rekryteringen till kollegiala uppdrag.

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet tar fram och kommunicerar en vision för god arbetsmiljö och gott medarbetarskap.

Vem: Områdesnämnden och områdeskansliet för medicin och farmaci

När: 2025

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 4. Alla verksamma inom vetenskapsområdet har kännedom om och tillgång till högkvalitativa plattformar, lokal och nationell forskningsinfrastruktur, samt pedagogiska verktyg och väl fungerande administrativa stödfunktioner.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 4, samt de strategiska prioriteringarna infrastruktur samt stöd och miljö.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet genomför utvärdering av nuvarande stödsystem för lokal och nationell infrastruktur.

Vem: Områdesnämnden och kommittén för forskningsinfrastruktur

När: 2024

Vad: Vetenskapsområdet ger existerande forskningsinfrastrukturer ökad synlighet genom en gemensam webbportal.

Vem: Kommittén för forskningsinfrastruktur och områdeskansliet för medicin och farmaci.

När: 2023

Huvudmål 5. Vetenskapsområdet för medicin och farmaci arbetar aktivt och strategiskt med kompetensförsörjning, karriärutveckling, mentorskap och kollegialt ledarskap

Delmål 1. Vetenskapsområdet rekryterar högt kvalificerade personer inom alla områden och alla vetenskapsområdets medarbetare har välutvecklade karriärvägar och individuella karriärplaner.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1 och 2, samt de strategiska prioriteringarna internationalisering samt kompetensförsörjning och karriär-system.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet och Region Uppsala tar gemensamt fram ett program för att skapa tydliga och transparenta karriärvägar, och för att underlätta rekryteringen till förenade anställningar.

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet tar fram ett program för att underlätta rekrytering av internationella talanger. Programmet inkluderar:

- Annonsering
- Etablering i Uppsala
- Resurssatta startpaket

Vem: Områdesnämnden, rekryteringsgrupperna och områdeskansliet för medicin och farmaci.

När: 2024

Vad: Vetenskapsområdet reviderar *Riktlinjer och bedömningsgrunder*, för att förtydliga existerande karriärvägar och befordranskriterier, och för att förstärka kvalitetsaspekter vid meritbedömning.

Vem: Områdesnämnden

När: 2023

Vad: Vetenskapsområdet reviderar formen för kompetensförsörjningsplan.

- Kompetensförsörjningsplanen ska vara framåtblickande.
- Kompetensförsörjningsplan och strategiska mål är kända av medarbetarna

Vem: Områdesnämnden, fakultetskommittéerna och områdeskansliet för medicin och farmaci.

När: 2024

Vem: Vetenskapsområdet tar fram modell för karriärplanering och karriärutveckling.

- Möjlighet till professionell karriärutveckling för T/A-personal och forskare
- Vetenskapsområdets medarbetare har individuella karriärplaner
- Medarbetarsamtal genomförs för att möta personliga och strategiska mål
- Samtalspartner för alla att diskutera sin egen karriärplanering

Vem: Områdesnämnden och områdeskansliet för medicin och farmaci.
När: 2025

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 2. Strukturerad och anpassad introduktion erbjuds vetenskapsområdets alla nyanställda och alla vetenskapsområdets anställda och övrigt verksamma har tillgång till mentorsprogram.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1 och 2, samt den strategiska prioriteringen kompetensförsörjning och karriärsystem.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet tar fram riktlinjer för och implementerar mentorsprogram inom vetenskapsområdet.

- mentorskapsprogram för forskning, utbildning och administration. Seniora personer fungerar som mentorer för yngre kollegor, och det finns olika typer av mentorskap (medelsansökningar, karriär, handledningsstöd, ledarskap och organisation)
- Det är meriterande att vara mentor

Vem: Områdesnämnden och områdeskansliet för medicin och farmaci.

När: 2025

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 3. Vetenskapsområdet är ett naturligt alternativ för blivande forskarstuderande, vilket underlättas genom gemensamma rekryteringskampanjer och vetenskapsområdets utbud av forskningsspår och forskarskolor

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 2, samt den strategiska prioriteringen kompetensförsörjning och karriärsystem.

Insatser

Vad: Vetenskapsområdet tar fram program för att rekrytera doktorander i koordinerade kampanjer.

Vem: Områdesnämnden och kommittén för utbildnings på forskarnivå.

När: 2022

Vad: Vetenskapsområdet tar fram modell för möjligheten att rotera doktorander mellan olika handledare och projekt, under början av forskarutbildningen.

Vem: Områdesnämnden och kommittén för utbildnings på forskarnivå.

När: 2023

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

Delmål 4. Vetenskapsrådets anställda, studenter och övrigt verksamma inkluderas i de kollegiala beslutsprocesserna, och samtliga uppmuntras att åta sig ledarskapsroller under olika faser av karriären.

Koppling till Uppsala universitets mål och strategier

Delmålet anknyter och bidrar till universitetets utvecklingsmål 1 och 2, samt de strategiska prioriteringarna kvalitetsarbete samt kompetensförsörjning och karriärsystem.

Insatser

Vad: Vetenskapsrådet tar fram program för stöd att växa in i rollen som ledare.

Vem: Områdesnämnden

När: 2024

Vad: Vetenskapsrådet tar fram ett program för ledarskapsutveckling, som kan ge stöd för ett starkt och utvecklat ledarskap på alla nivåer.

Vem: Områdesnämnden

När: 2025

Indikatorer

Eventuella indikatorer formuleras efter förslag i remissomgången.

3. Projektets uppdrag och arbetssätt

Förutsättningar

Konsistoriet fastställde den 12 december 2019 dokumentet *Mål och strategier för Uppsala universitet* (UFV 2018/641), och gav samtidigt rektor i uppdrag att implementera och följa upp dokumentet, bland annat genom fastställande av indikatorer för uppföljning.

Rektor beslutade i sin tur den 19 maj 2020 att uppdra åt områdesnämnderna att implementera mål och strategier inom respektive organisation. Implementeringen ska innefatta framtagande av strategiska planer och indikatorer och tidsatta måltal. Områdesnämnderna ska sedan rapportera sina respektive resultat till rektor senast den 3 maj 2021.

Uppdrag

Områdesnämnden för medicin och farmaci beslutade den 26 augusti 2020 att implementeringen av mål och strategier vid vetenskapsområdet skulle genomföras i form av ett projekt, för vilket vicerektor Mats Larhed utsågs till projektledare.

Projektledarens roll skulle vara samordnande och ledande; arbetet skulle huvudsakligen bedrivas genom tre tematiska arbetsgrupper. Arbetsgruppernas teman var forskning och forskarutbildning, grundutbildning samt organisation.

Områdesnämnden konstaterade att det krävdes ett så omfattande deltagande som möjligt från alla grupper av verksamma inom vetenskapsområdet. För att kunna åstadkomma detta, beslutades att upphandla stöd från en extern facilitator, med bred erfarenhet av liknande processer vid andra lärosäten i Europa, för att genomföra workshoppar med brett deltagande.

Ledamöterna i de tre tematiska arbetsgrupperna utsågs av områdesnämndens arbetsutskott den 2 och den 9 september 2020.

Organisation

Vicerektor Mats Larhed har varit *projektledare* och ansvarig för ledning och samordning av implementeringsprojektet.

Utredare Oskar Fahlén Godö har varit *projektsekreterare*, och ansvarig för projektets operativa genomförande.

Till projektsekreterarens stöd har funnits en *projektstab*, bestående av kommunikatör Ebba Burman, fakultetshandläggare Jenny Carlsson, administratör Agneta Mattsson och multimedieproducent Ida Renström. Webbredaktör Petter Cronsten har ansvarat för projektets hemsida.

Efter upphandling har dr Han Rakels kontrakterats som *facilitator* för att designa och genomföra workshops.

De tematiska arbetsgruppernas sammansättning

De tematiska arbetsgrupperna planerades ha följande sammansättning:

- en sammankallande ur områdesledningen (stf vicerektor och de två dekanerna),
- sex till åtta lärare, forskare eller andra representanter från verksamheten,
- en student, samt
- två handläggare från områdeskansliet.

Följande personer ingick i arbetsgrupperna:

Forskning och forskarutbildning

Dekanus Karin Forsberg Nilsson, sammankallande
Projektkoordinator Krister Halldin, gruppsekreterare
Utbildningsledare Anna Lindberg
Professor Per Artursson
Professor Mikael Hedeland
Forskare Ingrid Glimelius
Professor Tove Fall
Adjungerad universitetslektor Joachim Burman
Professor Alkistis Skalkidou
Professor Ulf Landegren
Professor Kerstin Lindblad-Toh
Professor Mia Phillipson

Grundutbildning

Dekanus Mathias Hallberg, sammankallande
Utbildningsledare Amelie Fondell, gruppsekreterare
Studievägledare Anna-Lena Blom
Biträdande universitetslektor Per Larson
Universitetslektor Anne-Lie Svensson
Professor Marie Allen
Professor Peter Hansell
Universitetslektor Henrik Johansson
Universitetslektor Lionel Guy
Universitetslektor Maria Grandahl
Universitetslektor Stina Syvänen
Student Nese Uslan

Organisation

Ställföreträdande vicerektor Eva Tiensuu Janson, sammankallande
Fakultetshandläggare Johan Liljeros, gruppsekreterare
Projektkoordinator Anna Sjöström
Professor Göran Alderborn
Professor Arja Harila-Saari
Professor Magnus Svartengren
Professor Ulrika Winblad
Forskare Kristian Sandberg
Biträdande universitetslektor Henrik Boije
Professor Nils Hailer
Universitetslektor Jenny Hallgren Martinson

Arbetsformer

Arbetsgruppernas arbete

Implementeringen av mål och strategier vid vetenskapsområdet för medicin och farmaci har primärt drivits genom de tematiska arbetsgrupperna, som utifrån sina respektive teman, *forskning och forskarutbildning*, *grundutbildning* samt *organisation*, har tagit fram förslag till mål, insatser och indikatorer.

Arbetsgrupperna deltog i en gemensam utbildningsdag den 25 september 2020, och har därefter arbetat var för sig. De har deltagit i och samlat underlag från workshopparna den 5-6 oktober 2020. Detta material har sedan legat till grund för arbetet med förslag till mål och strategier. Arbetsversioner av gruppernas förslag har legat till grund för de digitala seminarierna den 18-22 januari 2021. Under perioden oktober 2020 till januari 2021 har förslag och synpunkter inkommit till arbetsgrupperna, som också har hanterat dessa.

Arbetsgruppen för forskning och forskarutbildning har under projektets gång haft sex möten.

Arbetsgruppen för grundutbildning har under projektets gång haft sex möten.

Arbetsgruppen för organisation har under projektets gång haft sex möten.

Arbetsgrupperna inkom med sina slutförslag den 28 januari 2021. Vid ett gemensamt digitalt internat den 2-3 februari arbetades ett gemensamt förslag till vision och huvudmål för vetenskapsområdet fram. En mindre arbetsgrupp tillsattes sedan för att den 8 och 11 februari prioritera delmål.

Workshoppar och andra möten

Ett mål för projektets arbete var att engagera och få synpunkter och förslag från så många verksamma inom vetenskapsområdet som möjligt. För att uppnå detta, upphandlades en extern facilitator, med uppdrag att designa och leda workshoppar öppna för samtliga verksamma inom vetenskapsområdet.

Den facilitator som upphandlades var dr Han Rakels, från organisationen *Perspectivity*.² Rakels har omfattande internationell erfarenhet av att leda och facilitera förändringsprocesser, inte minst inom universitetsvärlden. Rakels hjälpte till att skapa och leda utbildningsdagen för arbetsgrupperna den 25 september och workshopparna den 5-6 oktober 2020.

Projektstaben organiserade utbildningsdagen den 25 september. Projektstaben organiserade också fyra workshoppar, varav tre fysiskt genomförda i universitetshuset och en digital, den 5-6 oktober 2020. 193 personer var anmälda. Antalet unika deltagare var drygt 150, och flera personer deltog i flera workshoppar. Samtliga tillställningar anordnades strikt i enlighet med då rådande restriktioner med anledning av COVID-19.

Projektstaben organiserade även fem mindre digitala seminarier iden 18-22 januari. 130 personer var anmälda, och deltagarantalet var 73 unika personer.

² <https://perspectivity.org/index.php/people/han-rakels/>

Projektstaben genomförde även tre digitala informationsmöten, i samband med internremissen över förslaget till mål och strategier, den 8, 11 och 12 mars.

Kommunikation

För genomförandet av projektet har det varit av central betydelse att kommunikationen med verksamma inom vetenskapsområdet fungerat. Projektstaben har tagit fram ett kommunikativt koncept för projektet, samt skapat en kampanjsida på vetenskapsområdets webbplats: <https://www.medfarm.uu.se/vision/>

På denna sida har information samlats, och uppdaterats efter hand. Där finns presentation av projektet, underlag från arbetsgrupperna, och en funktionsadress dit man kunnat vända sig med frågor, synpunkter och förslag. Via hemsidan har man kunnat anmäla sig till workshoppar och seminarier, och där har man kunnat hitta remissversionen av mål och strategier.

Inbjudningar till de olika evenemangerna har skickats ut brett via epost, till sändlista för alla anställda inom vetenskapsområdet. Inbjudan har också skickats specifikt till prefekter, centrumföreståndare med flera med önskemål om vidarebefordran till personer som är verksamma inom vetenskapsområdet, men som inte har någon anställning vid universitetet. I samarbete med kommunikationsavdelningen vid Akademiska sjukhuset har inbjudningar lagts ut i postfack och distribuerats digitalt. Även berörda studentkårer har fått inbjudan, och ombetts distribuera denna i sina egna informationskanaler. Det har dock visat sig mycket svårt att locka studenter att delta i de olika evenemangerna.

Inför workshopparna den 5-6 oktober 2020 arbetade projektstaben även med andra metoder för inbjudan; affischer på anslagstavlor på campus, digitala informationstavlor, sponsrade Facebook-inlägg, rektorsbloggen på uu.se, tryckta inbjudningar skickade till identifierade nyckelpersoner.

Projektstaben har också arbetat med film. Intervjuer har gjorts vid utbildningsdagen den 25 september och workshopparna 5-6 oktober, och materialet har klippts ihop till filmer som lagts upp på projektets hemsida.

Tidsplan

Projektet har genomförts i enlighet med nedanstående tidsplan:

Augusti 2020: Områdesnämnden fattade beslut om projektmodellen.

September 2020: Områdesnämndens arbetsutskott utsåg tematiska arbetsgrupper. Facilitator upphandlades. Arbetsgrupperna formerades och inledde sitt arbete med utbildningsdag den 25 september.

Oktober 2020: Fyra större workshoppar, tre fysiska och en digital, genomfördes den 5-6 oktober.

Oktober 2020 – februari 2021: Arbetsgrupperna arbetade fram sina förslag.

Januari 2021: Den 18-22 januari genomfördes fem digitala seminarier, i de tematiska arbetsgruppernas regi.

Februari 2021: Internat för samtliga arbetsgrupper och projektledning genomfördes den 2-3 februari, för att jämka arbetsgruppernas underlag till ett gemensamt förslag till mål och strategier.

Mars 2021: Remiss av förslaget till mål och strategier skickades ut till vetenskapsområdet. Tre öppna, digitala informationsmöten genomfördes den 8, 11 och 12 mars. MBL-förhandling genomfördes.

April 2021: Områdesnämnden fattade beslut om mål och strategier den 21 april.

Maj 2021: Områdesnämnden avrapporterade nyantagna mål och strategier till rektor den 3 maj. Arbete med informations spridning och implementering inom vetenskapsområdet inleddes.

Pandemirelaterade svårigheter

Restriktioner med anledning av COVID-19 föranledde omfattande insatser för att göra genomförandet av utbildningsdagen den 25 september och workshopparna den 5-6 oktober säkra för deltagare och arrangörer. Det ledde dock till att antalet deltagare med nödtvång blev lägre än vad som varit möjligt under normala omständigheter.

Den ökande smittspridningen hösten 2020 ledde till strängare restriktioner, omöjliggjorde genomförandet av uppföljande workshoppar i november. För att kompensera för detta, och för att ändå få in värdefulla synpunkter, genomfördes istället fem digitala seminarier under mitten av januari.

Det kan överlag konstateras att restriktionerna med anledning av COVID-19 försvårat arbetet med projektet. Zoom har varit ett ytterst värdefullt verktyg för att ändå kunna mötas och genomföra aktiviteter, men det har krävt mer resurser, i form av planering och genomförande, än vad traditionella möten hade gjort.

Bilagor

- De tematiska arbetsgruppernas slutförslag
- Inkomna förslag
- Sammanställda insatser och indikatorer
- Områdesnämndens uppdrag

REMISSVERSION